

# Wirksam führen im Wissenschaftskontext

Unser ZWM-Lehrgang rüstet Sie optimal für die Führungsherausforderungen der modernen Wissenschaftswelt. In einem dynamischen, interaktiven Lernumfeld erwerben Sie genau die Kompetenzen, die Sie für Ihre nächsten Karriereschritte benötigen.

- Meistern Sie Mitarbeiterführung souverän
- Gestalten Sie Veränderungsprozesse erfolgreich
- Nutzen Sie agile Methoden gewinnbringend

Wir fokussieren uns auf die einzigartigen Führungsszenarien in wissenschaftlichen Einrichtungen:

- Navigieren in Matrixstrukturen
- Effektive Gremienarbeit
- Leitung von Expertengruppen
- Laterale Führung ohne formale Autorität

Dabei behalten wir stets die Anforderungen moderner Arbeitswelten aus systemischer Perspektive im Blick. Wir kombinieren systematische Reflexion mit der Vermittlung praxiserprobter Führungsmethoden und -instrumente. So bauen Sie Ihr persönliches Führungs-Toolkit für heute und morgen auf.



## Trainerin:

- ▶ Dr. Annette Feuchter, Führungskräftetrainerin, Mediatorin & Coach



## Ihr Hintergrund:

- ▶ Dieser Lehrgang richtet sich an Sie, wenn Sie als WissenschaftlerIn und WissenschaftsmanagerIn an einer Hochschule oder Forschungseinrichtung tätig sind, Personal- und idealerweise auch Budgetverantwortung tragen, über erste Führungserfahrungen verfügen (mindestens 1 Jahr, auch aus anderen Bereichen wie dem Ehrenamt), den Wunsch haben, Ihre Führungspraxis reflektiert und fundiert weiterzuentwickeln



## Termine & Ort:

- ▶ Kick-Off 11.02.2025 09:00-10:30 Uhr, Online
- ▶ Modul 1 24.-25.02.2025, Genohotel, Karlsruhe
- ▶ Modul 2 29.-30.04.2025, Genohotel, Karlsruhe
- ▶ Modul 3 02.-03.06.2025, Genohotel, Karlsruhe
- ▶ Retrospektive 19.06.2025, Online



## Preis:

- ▶ **Veranstaltungsgebühr**  
3.890 € / 3.112 € für Beschäftigte von ZWM-Mitgliedseinrichtungen
- ▶ **Tagungspauschale**  
420 € (Tagesverpflegung ohne Abendessen)

**Ihre Ansprechpartnerin:** Anna Royon-Weigelt  
Zentrum für Wissenschaftsmanagement e.V.  
Freiherr-vom-Stein-Str. 2, 67346 Speyer  
+49 157 76 29 02 17 / royon-weigelt@zwm-speyer.de



## Inhalte des Workshops:

- ▶ **Modul 1: Sich selbst führen: Haltung erweitern**  
Erweitern Sie Ihr Bewusstsein für die eigenen Werte, Kompetenzen und Stärken, um persönliche Wachstumsräume zu öffnen, damit Sie selbstwirksam, resilient und motiviert in den besonderen Strukturen von Wissenschaft und Forschung in Führung gehen können.
- ▶ **Modul 2: Andere führen: Vertrauen stärken**  
Lernen Sie, die Besonderheiten des lateralen bzw. des seitlichen Führens kennen. Entwickeln Sie ein Gespür für die Gruppendynamiken in den „Teams“ und reflektieren Sie, wie Sie ein vertrauensvolles Miteinander gestalten können. Lernen Sie, souverän mit Emotionen, Dynamiken und Konflikten umzugehen und auch mit KollegInnen und KooperationspartnerInnen wirksam Leadership auf Augenhöhe zu entwickeln.
- ▶ **Modul 3: Organisationen führen: Interessen orchestrieren**  
Erweitern Sie Ihren systemischen Blick auf die Organisationen und deren Akteure. Lernen Sie, in Ihrer Organisation komplexe Prozesse zu unterstützen, zu entwickeln und zu steuern, um Strategien und Veränderungen mutig voranzutreiben und eine langfristige Personalentwicklung zu etablieren. Gehen Sie souverän mit Machtquellen und -potenzialen um und werden Sie sich Ihrer eigenen Interessen und den Interessen Ihrer Stakeholder bewusst.

