



School of Advanced
Professional Studies

Zentrum für berufsbegleitende
universitäre Weiterbildung

Berufsbegleitender Masterstudiengang

Innovations- und Wissenschaftsmanagement

Unser Angebot

■ **Berufsbegleitend Studieren**

Für den Studiengang Innovations- und Wissenschaftsmanagement nutzen wir ein E-Learning-Konzept, das bis zu 80% Online- bzw. Selbstlernphasen mit wenigen Präsenzveranstaltungen an der Universität Ulm kombiniert.

Das Online-Studium beinhaltet speziell für Berufstätige entwickelte Lehrmaterialien und Online-Foren, die als virtuelle Klassenzimmer für den individuellen Austausch der Studierenden untereinander und mit den Dozentinnen und Dozenten eingesetzt werden. Sie müssen daher nur an wenigen Tagen pro Semester nach Ulm reisen. Ansonsten studieren Sie mit Ihrem Computer, Tablet oder Smartphone mit Hilfe unserer Lernplattform.

■ **Modularisiertes Studiendesign**

Die Module des Masterstudiengangs Innovations- und Wissenschaftsmanagement können einzeln und weitgehend unabhängig voneinander studiert werden. Aufeinander aufbauende Module sind speziell gekennzeichnet. Für jedes erfolgreich absolvierte Modul erhalten Sie ein Zertifikat der Universität Ulm. Dieses wird auch bei einer Einschreibung zu einem späteren Zeitpunkt im Masterstudiengang Innovations- und Wissenschaftsmanagement anerkannt.

■ **Selbstbestimmtes Studium**

Die Dauer Ihres Studiums bestimmen Sie selbst! Es ist möglich, den Masterstudiengang Innovations- und Wissenschaftsmanagement in drei Semestern in Vollzeit zu studieren. Sie können die Zahl der Module, die Sie pro Semester belegen, aber auch so wie Sie es wünschen reduzieren. Dadurch gestalten Sie Ihren Studienumfang völlig individuell und bringen Ihr Studium mit Ihrer Karriereplanung und mit Ihrer familiären Situation optimal in Einklang.

■ **Garantierte wissenschaftliche Qualität**

Die wissenschaftliche Qualität des Studienprogramms ist durch die verantwortliche Mitarbeit eines Kollegiums von Professorinnen und Professoren der Fakultät für Mathematik und Wirtschaftswissenschaften der Universität Ulm gesichert. Die Auswahl der Dozenten und Lehrbeauftragten zu komplementären Inhalten erfolgt durch den verantwortlichen Studiengangleiter. Ein regelmäßiges Feedback und kontinuierliche Evaluation durch die beteiligten Dozentinnen und Dozenten sowie die Studierenden stellt die Qualität der Module sicher.

■ **Einzigartige Kombination von Inhalten**

Das Curriculum des Masterstudiengangs Innovations- und Wissenschaftsmanagement verbindet wichtige Aspekte des Managements von Unternehmen oder Forschungseinrichtungen mit Themen des strategischen und operativen Prozessmanagements.

■ **Kontaktstudium mit Zertifikatsabschluss**

Module des Studiengangs können Sie auch einzeln belegen, sofern nach der Modulwahl der immatrikulierten Studierenden Plätze frei bleiben. Immatrikulierte Studierende genießen immer Vorrang bei der Modulauswahl. Die Teilnahme an einzelnen Kursmodulen ist auch ohne Berufserfahrung möglich. Bei erfolgreichem Abschluss eines Moduls erhalten Sie ein Zertifikat und ein Supplement, das die Lernziele, Lerninhalte und die von Ihnen neu erworbenen Kompetenzen belegt.

■ **Verlässliches didaktisches Konzept**

Für jedes Modul, das Sie belegen wollen, kennen Sie im Vorfeld sämtliche Randbedingungen des Lernsettings: den zu erbringenden zeitlichen Lernumfang, die angebotenen Lernformen und didaktischen Lernpfade, die vorgesehenen praktischen Übungen, die Termine und Dauer der Präsenzzeiten an der Universität, die durchzuführende Arbeitsphase, den Modulabschluss mit Form und Termin der Prüfung.

■ **Intensives Betreuungskonzept**

Wir bieten unseren Studierenden und Teilnehmenden individuelle Unterstützung, um den effizienten Lernfortschritt zu fördern und die durch das Studium veranlasste zusätzliche Arbeitsbelastung in den beruflichen Alltag zu integrieren. Persönliche Tutoren beantworten Ihre inhaltlichen, vorlesungsbezogenen Fragen. Online-Seminare über ein Videokonferenzsystem, die

auch aufgezeichnet und auf der Lernplattform bereit gestellt werden, helfen Ihnen bei der Bewältigung des Lernstoffs. Administrative, organisatorische oder technische Unterstützung erhalten Sie durch die SAPS-Geschäftsstelle und die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der Medienproduktion.

■ **Exklusive Lernumgebung**

Das Lernmanagementsystem Moodle wurde an die Bedürfnisse der Nutzergruppe adaptiert und ist so ausgerichtet, dass es den Studierenden möglich ist, alle Geräteklassen vom PC über das Tablet bis zum Smartphone in allen gängigen Betriebssystemen zu verwenden. Der individuelle Bearbeitungsstand von Zwischenfragen oder Übungsblättern erlaubt den Studierenden jederzeit ein hohes Maß an Überblick bezüglich des Lernfortschritts.

■ **Praktische Anwendung**

Obwohl das Studiendesign viele Online-Anteile enthält, legen wir besonderen Wert auf die Praxisphasen: Während der Präsenzzeiten an der Universität Ulm haben Sie regelmäßig Gelegenheit bereits Gelerntes zu überprüfen und praktisch anzuwenden.

■ **Universitärer Studienabschluss Master of Science**

Nach erfolgreichem Abschluss Ihres Studiums in Innovations- und Wissenschaftsmanagement verleiht Ihnen die Universität Ulm den akademischen Grad eines Master of Science (M. Sc.). Dieser Abschluss eröffnet Ihnen die Möglichkeit zur Promotion.

Modulstruktur

Der Studiengang Innovations- und Wissenschaftsmanagement gliedert sich in Einzelmodule, die insgesamt vier Modulgruppen zugeordnet sind.

Das Fundament des Studiengangs Innovations- und Wissenschaftsmanagement besteht aus den Blöcken Management Essentials und Prozessmanagement. Darauf aufbauend gibt es zwei Schwerpunkte: Technologie- und Innovationsmanagement oder Wissenschaftsmanagement. Es gibt Pflicht- und Wahlmodule. Das bedeutet, dass Sie in gewissem Umfang Auswahlmöglichkeiten haben und dadurch während Ihres Studiums individuelle Schwerpunkte setzen können. Insgesamt müssen mindestens 60 Leistungspunkte nachgewiesen werden.

Ein Zertifikatsmodul umfasst zwischen 6 und 10 Leistungspunkte, die Masterarbeit wird mit genau 30 Leistungspunkten bewertet.

Detaillierte Informationen zu den einzelnen Modulen finden Sie im Internet unter www.uni-ulm.de/saps.

| | |
|--|----------------|
| Pflichtmodule in den Modulgruppen | |
| Management Essentials | |
| Prozessmanagement | |
| Technologie- und Innovationsmanagement | |
| Wissenschaftsmanagement | 34 LP |
| Wahlpflichtmodule eines Schwerpunkts | 16 LP |
| Wahlpflichtmodule Management Essentials oder Prozessmanagement | 10 LP |
| Masterarbeit | 30 LP |
| Gesamtsumme der Leistungspunkte | = 90 LP |

Studienplan Mod: Master Innovations- und Wissenschaftsmanagement

| Management Essentials | Prozessmanagement | Technologie- und Innovationsmanagement | Wissenschaftsmanagement |
|---------------------------------------|---|---|---|
| Strategisches Management (sME; 6 LP)* | Strategisches Prozessmanagement (sPM; 6 + 4 LP)* | Strategisches Technologie- und Innovationsmanagement (sTIM; 6 LP)* | Grundlagen des Wissenschaftsmanagements (gWM; 6 LP)* |
| Finanzielles Management (fME; 6 LP)* | Operatives Prozessmanagement (oPM; 6 LP) | Operatives Technologie- und Innovationsmanagement (oTIM; 6 + 4 LP) | Marketing in Wissenschaftseinrichtungen (mWM; 6 + 4 LP) |
| Nachhaltigkeitsmanagement (nME; 6 LP) | Methode der Geschäftsmodell-Innovation (GMI; 6 + 4 LP)* | Spezialthemen des Innovationsmanagements: Design Thinking & Innovationsmanagement – Kultur und Prozesse (sIM; 6 LP) | Spezialthemen des Wissenschaftsmanagements (sWM; 6 LP) |
| Controlling (cME; 6 LP) | | | |
| Masterarbeit (30 LP)* | | | |

* Bezeichnet die Pflichtmodule.

Zielgruppen

Der Studiengang richtet sich an Bachelor-, Diplom- oder Staatsexamensabsolventen mit soliden Grundkenntnissen in den Studiengängen Wirtschaftswissenschaften, Naturwissenschaften, Ingenieurwissenschaften, Informatik, Medizin oder in einem anderen Studiengang, der in einem sinnvollen Zusammenhang mit dem Studium Innovations- und Wissenschaftsmanagement steht.

Voraussetzungen

Voraussetzung zur Aufnahme des Studiums im Masterstudiengang Innovations- und Wissenschaftsmanagement ist ein erster Hochschulabschluss mit einem Studiumumfang von 210 Leistungspunkten nach ECTS, dem European Credit Transfer System. Da es sich um einen weiterbildenden Studiengang handelt, ist darüber hinaus eine mindestens einjährige einschlägige Berufserfahrung nachzuweisen.

6. System der Vollkostenrechnung (2/9)

Das ReWe der Thurgau AG liefert folgende Daten über die Kostenarten:

| Kostenart | Betrag (€) | Kostenstellenrechnung |
|-----------------------|----------------|-----------------------|
| Fertigungsmaterial | 118.000 | Einzelkosten |
| Fertigungslohn | 90.000 | Einzelkosten |
| Gehälter | 70.000 | Primäre Gemeinkosten |
| Energie | 20.000 | Primäre Gemeinkosten |
| Versicherungen | 10.000 | Primäre Gemeinkosten |
| Abschreibungen | 100.000 | Primäre Gemeinkosten |
| Sonstige Gemeinkosten | 70.000 | Primäre Gemeinkosten |
| | 478.000 | |

Beispiel in Anlehnung an Dornierberg, A. & Fischer, T. M. Günter, T. (2012), S. 11, 4.3 u. 4.6.



Bewerbungsfristen

Fristen für die Online-Bewerbung zum Studium:

- für ein Sommersemester: 01. Dezember bis 15. Januar
- für ein Wintersemester: 01. Mai bis 15. Juni

Fristen für die Anmeldung von einzelnen Modulen:

- für ein Sommersemester: 01. November bis 15. März
- für ein Wintersemester: 01. Mai bis 15. September

Studiengebühren und Teilnehmerentgelte

Die Kosten für die Belegung von Modulen sind abhängig von der Anzahl der im jeweiligen Modul zu erwerbenden Leistungspunkte (s. Studienplan).

Studiengebühren für immatrikulierte Studierende:

- pro Leistungspunkt 190 Euro

Teilnehmerentgelte für Kontaktstudierende bei Belegung einzelner Module:

- pro Leistungspunkt 220 Euro

Mod:Master



Das Projekt Mod:Master der Universität Ulm wurde im Rahmen des Wettbewerbs „Offene Hochschulen: Aufstieg durch Bildung“ des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) seit 1. Oktober 2011 gefördert.

In der 1. Förderphase dieses Vorhabens wurde zum einen die School of Advanced Professional Studies als zentrale Einrichtung der Universität für die berufsbegleitende universitäre Weiterbildung etabliert. Zum anderen wurden zwei Masterstudiengänge entwickelt und erprobt: Sensorsystemtechnik sowie Innovations- und Wissenschaftsmanagement, beide konzipiert nach dem aktuellen Stand der Lernforschung mit signifikanten Online-Anteilen.

Die Studiengänge wurden durchgängig modular entwickelt, so dass Module, die zur Weiterbildung von besonderem Interesse sind, separat angeboten werden. Erste Module waren zum Wintersemester 2012/2013 verfügbar, die Studiengänge starteten zum Wintersemester 2013/2014.

Wichtigstes Ziel der 2. Förderphase ist die Entwicklung von Modulen eines weiteren berufsbegleitenden Masterstudiengangs „Business Analytics“.



EUROPÄISCHE UNION



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Kontakt und Ansprechpartner

Ihre Ansprechpartner sind:

Studiengangleiter Innovations- und
Wissenschaftsmanagement
Prof. Dr. Leo Brecht

Geschäftsführung
Dr. Gabriele Gröger

Sekretariat
Renate Weiss

So erreichen Sie uns:

Universität Ulm
School of Advanced Professional
Studies
Zentrum für berufsbegleitende
universitäre Weiterbildung
Albert-Einstein-Allee 45
D- 89081 Ulm
Tel. 0049 731 5032401
Fax 0049 731 5032409
www.uni-ulm.de/saps
saps@uni-ulm.de

Gefördert durch



EUROPÄISCHE UNION



Bundesministerium
für Bildung
und Forschung

Im Programm

