38 | W-BESOLDUNG Forschung & Lehre 1|11

# Black Box und Mythos W

# Auswertung einer DHV-Befragung

| HUBERT DETMER | Die Besoldungsrealität in "W" ist trotz gesetzlicher Besoldungsdurchschnitte für die Betroffenen weitgehend nebulös, da jenseits der Grundgehälter in jedem Einzelfall das mehr oder minder "freie" Spiel der Kräfte entscheidet. Ein wenig Licht ins Dunkel bringt eine Auswertung des Deutschen Hochschulverbandes.

er DHV hat insgesamt 370 Fragebögen von Mitgliedern ausgewertet, die zu den konkret ausgehandelten Berufungs- oder Bleibe-Leistungsbezügen Angaben enthielten. Ausgeklammert blieben die weiteren "Bausteine" der W-Besoldung wie die besonderen Leistungsbezüge, die Funktions-Leistungsbezüge und die sog. Forschungs- und Lehrzulage.

Der Auswertung lagen 131 W 2-Berufungen und 239 W 3-Berufungen aller Fachgebiete zugrunde. Nur die Medizin blieb wegen der Andersartigkeit der dort vorherrschenden vertraglichen Konstrukte außen vor. 238 Angaben entfielen auf sog. Erstberufungen, 132 Antworten auf sog. Mehrfachberufungen. Der größte Teil der Antworten stammte aus dem Bereich der Geisteswissenschaften (189), gefolgt von dem Bereich "Mathematik/Naturwissenschaften". Die Ergebnisse, die keinen repräsentativen Charakter beanspruchen können, sind zum Teil überraschend:

#### Geisteswissenschaften unterdurchschnittlich

Der Durchschnittswert der individuell verhandelten Berufungs- oder Bleibe-Leistungsbezüge (B+B-Leistungsbezü-

#### AUTOR

Hubert Detmer, Rechtsanwalt, ist promovierter Jurist und stellvertretender Geschäftsführer des Deutschen Hochschulverbandes (DHV).

ge) betrug 1 030 Euro im Monat. Dabei wurden in W 3 mit knapp 1 130 Euro im Schnitt ca. 300 Euro mehr B+B-Bezüge verhandelt als in W 2 (ca. 840 Euro).

Das weitaus größte Sample der "Geisteswissenschaften" erreicht diese Durchschnittswerte nicht ganz (W 2: ca. 800 Euro/W 3: ca. 900 Euro). Im Bereich "Mathematik/Naturwissen-

# »>W< muss nicht immer und nicht zwingend weniger sein.«

schaften" liegen die Durchschnittswerte schon bei ca. 900 Euro (W 2) bzw. ca. 1 300 Euro (W 3). Spitzenreiter - was angesichts der beruflichen Ausgangsposition vieler Rufinhaber nicht überrascht - sind die Ingenieure, die im Schnitt knapp 1500 Euro B+B-Leistungsbezüge erreichen (W 2: ca. 1 200 Euro/ W 3: ca. 1 600 Euro). Knapp unter diesem Ergebnis verhandelten die Wirtschaftswissenschaftler, während die Juristen im Schnitt nur 150 Euro über den "Geisteswissenschaften" liegen. Angesichts des Umstands, dass mehr als 65 Prozent aller Antworten sich auf die besonders problematische Verhandlungssituation der sog. Erstberufung beziehen, veranlassen die Ergebnisse nicht nur zu Pessimismus oder gar Ohnmachtsgefühlen. Sie sind vielmehr ein Anzeichen dafür, dass perfekte Vorbereitung und geschickte Verhandlungsführung sich heute mehr denn je lohnen können.

Noch erfreulicher ist der Umstand, dass nur in fünf Prozent aller Fälle überhaupt keine B+B-Leistungsbezüge vereinbart wurden. Selbst wenn man diejenigen Wissenschaftler, die auf ihre "erste" Professur berufen wurden, separat fokussiert, bleibt festzuhalten, dass 92 Prozent der Erstberufenen nach Maßgabe der ausgewerteten Rückmeldungen mit Erfolg B+B-Leistungsbezüge verhandeln konnten.

#### Befristung mit Augenmaß

Die "Black Box" W-Besoldung kann auch in anderer Hinsicht ein wenig entmystifiziert werden: Im Rahmen von Berufungs- und Bleibeverhandlungen sind inzwischen viele Hochschulen da-

> zu übergegangen, einen Teil der auszuhandelnden B+B-Leistungsbezüge zu befristen oder aber mit einer individuellen Zielvereinba-

rung zu verknüpfen. Zumindest im statistischen Mittel herrscht hier jedoch anscheinend Augenmaß vor. Vom Durchschnittswert aller B+B-Leistungsbezüge (ca. 1.030 Euro) entfallen nur ca. 220 Euro auf befristete oder konditionierte B+B-Leistungsbezüge.

Wenngleich nicht zuletzt aufgrund der unterschiedlichen Altersstruktur der nach "C" und der nach "W" besoldeten Professoren und der hieraus abzuleitenden Schlussfolgerungen (viele C-Professoren befinden sich in der höchsten Dienstaltersstufe, während viele W-Professoren noch am Beginn ihrer "besoldungsrechtlichen Karriere" stehen) die Durchschnittsbesoldung in "C" immer noch über der durchschnittlichen "W"-Besoldung liegen dürfte, ist die Aussage zutreffend, dass "W" nicht immer und nicht zwingend weniger sein muss. Dabei ist nicht zuletzt zu berücksichtigen, dass jenseits der aufgezeigten B+B-Verhandlungsergebnisse Professoren, die nach W besoldet werden, besondere

1|11 Forschung & Lehre W-BESOLDUNG | 3

Leistungsbezüge und sog. Funktions-Leistungsbezüge erhalten können. Auch eröffnet die Forschungszulage Möglichkeiten, die sich den C-Besoldeten – jedenfalls im Hauptamt – nicht bieten.

#### **Keine Entwarnung**

Entwarnung oder gar Euphemismus wären gleichwohl fehl am Platz. Beispielsweise ist es nur willkürlich zu nennen, wenn einzelne Hochschulen bis zum heutigen Tage die Vergabe besonderer Leistungsbezüge schlicht und ergreifend ignorieren. Auch die in einigen Bundesländern eingeführte Öffnung des Vergaberahmens kann im Einzelfall hilfreich sein, sie bringt aber letztlich nicht mehr Geld ins System.

Vor allem aber bleibt die W-Besoldung für den Einzelnen in erheblichem Maße intransparent, was mit den Schwächen und Stärken der W-Besoldung gleichermaßen untrennbar zusammenhängt: Die ehemals gesetzlich vorgegebene Besoldungsbandbreite ist geöffnet und mithin auch real größer geworden. Der vermeintliche Marktwert ist in "W" dabei nach wie vor der zentrale Verhandlungsfaktor. Dies wird insbesondere bei Erstberufungen nicht jeder Persönlichkeit und jeder Reputation gerecht. Strukturelle Verhandlungsimparität wird zum Teil - in Einzelfällen sogar schamlos - ausgenutzt. Von daher bleiben die Landesgesetzgeber nach wie vor aufgerufen, die Grundgehaltssätze in W entsprechend anzuheben. Erste, wenngleich der Höhe nach nicht befriedigende Anpassungen speziell der W-Grundgehälter werden nun von Baden-Württemberg und Bayern umgesetzt. Es bleibt zu hoffen, dass andere Bundesländer diesem Beispiel in einem föderalen Wettbewerbssystem folgen.

Last but not least: Im internationalen "Elitevergleich" sind sowohl "C" als auch "W" von echter Konkurrenzfähigkeit weit entfernt: Eine aktuelle schweizerische Studie weist das Jahresbruttogehalt der Professoren an den ETHs mit 205 000 – 270 000 CHF und das in Berkeley mit 129 000 – 267 000 CHF aus.

Anzeige



# Glanzlichter der Wissenschaft 2010

### Ein Almanach

Herausgegeben vom Deutschen Hochschulverband

2010. 168 S., geb. € 25,90 inkl. Porto (für Mitglieder des Deutschen Hochschulverbandes

19,90 € inkl. Porto). ISBN 978-3-8282-0522-2

Der Sammelband "Glanzlichter der Wissenschaft" vereinigt herausragende wissenschaftliche Veröffentlichungen und Vorträge renommierter Autoren, die im Laufe des Jahres 2010 entstanden sind. Sie spiegeln Entwicklungen, die über den Tag und das Jahr ihrer Veröffentlichung hinaus Bedeutung behalten – als Beispiele für die wissenschaftliche Auseinandersetzung mit den Themen unserer Zeit.

#### Inhaltsübersicht

Zählen statt Urteilen Die Auflösung der Urteilskraft in die Zahlengläubigkeit

#### Otto Depenheuer

Gemeinschaftsschutz Glaubensfreiheit

#### Udo Di Fabio

Wo viel Licht ist, ist auch viel Schatten – Hochschulen in den USA zwischen Elite und Titelmühlen

#### Frank Donoghue

Die Eine Million Dollar-Frage Über Kommunikation und Sprache bei Affen – Beobachtungen der kognitiven Ethologie

#### Julia Fischer

Was ist Bildung? Vom inflationären Gebrauch eines Begriffs und dem Verschwinden seiner tatsächlichen Bedeutung

#### Jürgen Fohrmann

Wo kommen wir her? Wo gehen wir hin? Universitäten am Scheideweg

#### Wolfgang Frühwald

Ob uns die Berliner Universitätsgeschichte eine Verpflichtung ist

#### Hans Ulrich Gumbrecht

Die Sekundenphilosophie

Ein Gespräch mit Dieter Henrich

Bausteine der Republik

#### Peter Graf Kielmansegg

Byzantinistik heute: eine weltferne Wissenschaft? Perspektiven eines "Orchideenfachs"

#### Foteini Kolovou

Distanz und Nähe

Fragen einer kritischen Islamwissenschaftlerin

Gudrun Krämer

Der Wissenschaftler als Bürger und Beamter – Das Verhältnis von Wissenschaft und Politik

#### Jutta Limbach

Durch den menschlichen Geist sieht die Natur sich selbst an Charles Darwins Einsichten in die Evolution von Natur und Kultur

#### Hubert Markl

Ein Ort mit mehreren Zentren Über die Mitte der Gesellschaft *Herfried Münkler* 

#### Kreativer Umgang mit Molekülen Was ist Synthetische Biologie? *Michael Reth*

Göttliche Geistesblitze Wie Theologen zu Pionieren des Fortschritts wurden *Eckart Roloff* 

#### Die Zukunft der Verantwortung Bernhard Schlink

Aus Bildung wird Bologna: ein Zwischenruf aus den Naturwissenschaften *Ulrich Schollwöck* 

Von der Freiheit des Alters Unzeitgemäße Betrachtungen aus philosophischer Sicht

#### Andreas Speer

Die Revolution der Lebenserwartung *Manfred Vasold* 

Langeweile ist unverzeihlich Über das Arbeiten mit und an der Sprache – ein Gespräch *Martin von Koppenfels* 

Celebrity-Kultur ist der Feind der Bildung – ein Gespräch

#### Peter Weihel

ÜberLebensQualität Kulturwissenschaft und Nachhaltigkeit *Sigrid Weigel* 



Deutscher Hochschulverband · Rheinallee 18 · 53173 Bonn E-Mail: dhv@hochschulverband.de · Fax: 0228 / 902 66 80